جامعة عبد المالك السعدي
ⵜⴰⵙⴷⴰⵡⵉⵜ ⵄⴰⴱⴷⵍⵎⴰⵍⵉⴽ ⵙⵙⴰⵄⴷⵉ
Université Abdelmalek Essaâdi

محضر اجتماع مجلس جامعة عبد المالك السعدي
المنعقد يوم الثلاثاء 26 أكتوبر 2021
(الكلية المتعددة التخصصات بالعرائش)

الحاضرون:

❖ **السادة الأعضاء المعينون**

- رئيس الجامعة: بوشتى المومني.
- رؤساء المؤسسات الجامعية: محمد الفقير التمسماني، محمد أحلات، توفيق السعيد، أحمد موسى، أحمد مغني، نور الدين الشملالي، محمد العربي كركب، عبد اللطيف مكرم، مصطفى الغاشي، محمد العمراني بوخبزة، المصطفى استيتو، زهير العمراني، محمد البقالي، محمد بلايه.

❖ **السادة الأعضاء المنتخبون**

- ممثلو الأساتذة الباحثين: محسن بناني امشيطة، محمد جبيلو، جمال الدين الستيتو المساري، محمد البشير الكبياش، مصطفى قطيح، محمد حميش، نور الدين الفقيهي، النهري حميد، جهاد جامعي، محمد الحسناوي التقال، يونس الرياني الأسعد، جواد بومعجون، محمد حيتومي، محمد الزياني، رفيق العسري، سعد الرفيفي، يوسف العلمي، سهام أجدر، محمد رضى بريطل، محمد مساوي، الشرقاوي محمد، خالد بنعجيبة، عبد العزيز ميمط، أحمد بندحمان، عبد الفتاح الحيالة، العربي البقالي، إبراهيم البوزضوضي، ديمان فؤاد.
- ممثلو الموظفين: آمنة نفيد.
- ممثلي الطلبة: محمد أزحاف، إيديري سليمان.

المعتذرون عن الحضور :

عمر مورو، محمد الشنتوف، إبراهيم بنصبيح، محمد العواج، عبد اللطيف اليونسي، عبد اللطيف أفيلال، امحمد احميدي، عادل الرايس، جلال بنحيون، عبد الحق خلوق، عبد القادر جليل الحنكوش، مريم بنقاسم، إبراهيم امومن، أحمد الفقيري، الحسان شهيد، نورة بن أحمد، لبنى بوناب، عبد الجليل وجاط، سوسن ملا حسين، عبد الوهاب العمراني، عبد الوافي الغلبزوري، أحمد بوجراف، أحمد برغص، جواد ولد الحاج، هاجر الزروالي.

❖ **السادة الأعضاء المدعوين:**

- السيدة هند الشرقاوي الدقاقي: نائبة الرئيس المكلفة بالبحث العلمي والتعاون،
- السيد جمال الدين بنحيون: نائب الرئيس المكلف بالشؤون الأكاديمية،
- السيد عبد الحي الحراق: رئيس المصالح الاقتصادية والمالية برئاسة الجامعة.

❖ **المقرر:** شكري بربارة الكاتب العام .

47 عضوا حاضر

جامعة عبد المالك السعدي - تطوان - الرئاسة

جدول الأعمال:

- المصادقة على معطيات الدخول الجامعي 2021-2022؛

- المصادقة على قرارات مجلس التدبير:

- مشروع التحفيز الخاص بإنتاج المنشورات العلمية المصنفة وببراءة الاختراع وبالاستشهادات؛

-المصادقة على مشاريع إحداث:

- مدينة الابتكار بطنجة وملحقتها بتطوان؛
- المعهد الإفريقي لعلوم وتقنيات البحار بطنجة؛
- المركز الجهوي للبحث في القنب الهندي بالحسيمة؛
- إنشاء مرآب للسيارات مغطى بالألواح الشمسية بكل من كلية الآداب والعلوم الإنسانية وكلية العلوم والتقنيات بطنجة وكلية العلوم والتقنيات بالحسيمة؛

- المصادقة على تخويل المؤسسات الجامعية تدبير الميزانية الخاصة بالتكوين المستمر؛

- المصادقة على التقرير السنوي لمراقب الدولة لسنة 2020؛

- المصادقة على التقييم الذاتي لهياكل البحث العلمي واعتمادها وإعادة اعتمادها.

-مختلفات.

بدعوة من السيد رئيس جامعة عبد المالك السعدي بتطوان، انعقد اجتماع لمجلس الجامعة يوم الثلاثاء 26 أكتوبر 2021 ابتداء من الساعة الحادية عشرة صباحا إلى الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال، بصيغة حضورية، خصص لتدارس ومناقشة النقاط المدرجة في جدول الأعمال أعلاه.

في بداية الإجتماع، رحب السيد الرئيس بالسيدات والسادة أعضاء مجلس الجامعة، وذكر بالاجتماعات التي قامت بها مختلف لجان المجلس ومجلس التدبير ومشاريع القرارات التي تم اتخاذها بعد تفويض مجموعة من المهام لهم من طرف مجلس الجامعة.

وقبل المرور لدراسة النقاط المدرجة في جدول أعمال المجلس، فتح السيد الرئيس باب النقاش حول مشروع محضر مجلس الجامعة المنعقد يوم الإثنين 26 يوليوز 2021 برئاسة الجامعة، حيث صادق السيدات والسادة أعضاء مجلس الجامعة على هذا المحضر بالإجماع.

وفي بداية عرضه التقديمي، تطرق السيد الرئيس إلى مجموعة من النقاط التي تهم الحكامة الجامعية، كتنزيل المنظام الإداري برئاسة الجامعة والمؤسسات الجامعية والذي باشرته المصالح الإدارية بالجامعة.

كما تطرق السيد الرئيس إلى مختلف مباريات التوظيف التي نظمتها الجامعة خلال السنة الجامعية 2022-2021، داعيا في هذا الإطار السادة رؤساء المؤسسات الجامعية إلى تسريع العملية حتى تستفيد الجامعة من جميع المناصب المالية المتعلقة بالأساتذة الباحثين في الآجال المحددة.

وفي إطار الارتقاء بالموارد البشرية بالجامعة، ذكر السيد الرئيس بالمشروع الذي أعدته الجامعة والخاص بالتكوين المستمر للموظفين الإداريين والتقنيين والسيدات والسادة أعضاء اللجان الثنائية، المبرمجة خلال شهري نونبر ودجنبر 2021، والتي ستغطي مجموعة من المجالات؛ (مهام أعضاء اللجان الثنائية، القانون الأساسي للوظيفة العمومية

Apogée، وقانون الإطار 51-17، وبرمجة التخطيط والإحصائيات والتواصل المؤسساتي، وتدبير المباريات والمسار المهني للموظفين، والمهارات الناعمة (Soft-Skills) والتي سيقوم بتأطيرهم مسؤولين وأساتذة جامعة عبد المالك السعدي بالإضافة إلى خبراء ومسؤولين مركزيين في الوزارة الوصية.

وفي مجال تحسين صورة الجامعة على الصعيد الدولي، تطرق السيد الرئيس إلى انخراط جامعتنا في مجموعة من الخطوات والتي ستبدأ بالتقييم الدولي والذي تم مناقشته في المجلس سابق"Time Higher Education"، وفي هذا الإطار تطرق السيد الرئيس إلى مختلف الخطوات التي تم إنجازها من طرف السيدات والسادة الأساتذةالباحثين أعضاء اللجينات التي أحدثت في هذا الإطار. مذكرا بالبرمجة الزمنية لهذا التقييم ، والتي تنقسم إلى مرحلتين: المرحلة الأولى لها علاقة بالمساهمة التي حدد تاريخها في 12 نونبر2021 كآخر آجال للتسجيل، والمرحلة الثانية في أواخر دسمبر 2021.

كما حث السيد الرئيس على السادة رؤساء المؤسسات الجامعية والسيدات والسادة نواب العمداء بتشجيع الأساتذة الباحثين والطلبة الدكاترة للتسجيل على حسابات Google-Scholars، وذلك بتكوين لجينات تحسيسية لتخويل كل أستاذ وطالب باحث من اكتساب هويته في مشروع الموقع الذي يتم الاشتغال عليه.

وتطرق السيد الرئيس أيضا، إلى الشؤون الاقتصادية والمالية، حيث ذكر في هذا الصدد بالميزانية التي رصدت 60% منها للمؤسسات الجامعية، والتحويلات الأخرى البقية 40% ستوزع خلال الأسبوع المقبل. كما ذكر السيد الرئيس أيضا بالمجهود الذي بذلته مصالح الجامعة لصرف الميزانية مقارنة بالعام الماضي.

وفيما يخص ميزانية دعم البحث العلمي Simarech لسنة 2020 ودعم الإنتاج العلمي لسنة 2019، فقد ذكر السيد الرئيس بأن توزيعها تم على مختلف المؤسسات هذه السنة وبصفة استثنائية بنفس طريقة توزيع السنوات الأخرى، على أن يتم مستقبلا وفق ما سيقرره المجلس، بالاعتماد على الإنتاج العلمي المصنف عالميا.

كما ذكر السيد رئيس الجامعة وفي إطار تسهيل عمل اللجان التابعة لمجلس الجامعة، بالقرار الذي سبق للمجلس الموقر أن اتخذه فيما يخص تفويض اللجان المنبثقة عنه وخصوصا لجنة البحث العلمي والتعاون ولجنة الشؤون البيداغوجية مجموعة من الاختصاصات التي ستسهل عمل الهياكل والمؤسسات الجامعية.

1-تقديم ملخص أشغال لجنة الشؤون البيداغوجية:

تطرقت السيدة نائبة الرئيس المكلفة بالبحث العلمي والتعاون بالنيابة على السيد نائب الرئيس المكلف بالشؤون الأكاديمية، خلال عرضها، أولا، إلى انطلاق الموسم الدراسي يوم الجمعة 01 أكتوبر 2021 حضوريا، مع الانخراط المكثف لطلبة الجامعة في عملية التلقيح وتلقي الجرعات الضرورية، والتي وصلت نسبتها إلى حوالي 70%. وتميز الدخول الجامعي لهذا الموسم الدراسي بفتح 220 مسلكا، 92 منها بالمؤسسات ذات الاستقطاب المحدود و128 مسلكا بالمؤسسات ذات الاستقطاب المفتوح ، كما تم اعتماد 11 مسلك باكالوريوس في الحقول المعرفية التالية (القانون والاقتصاد والتدبير؛ اللغات الأجنبية؛ العلوم والتقنيات).

كما ذكرت السيدة نائبة الرئيس بأن عدد الطلبة المسجلين بالجامعة في حصيلة أولية يقارب 123000 طالب منهم 25802 طالب جديد، وأن عدد الخريجين يصل هذه السنة إلى 13636، فيما وصلت الطاقة الاستيعابية بالجامعة إلى 45495 مقعد. كما أشارت السيدة نائبة الرئيس إلى أن عدد المسالك المعتمدة والمفتوحة في إطار التكوين المستمر وصل إلى 68 مسلكا. كما ذكرت بالتكوينات المفتوحة في إطار الزمن الميسر والتي بلغ عددها **15** تكوينا والموزعة حسب الجدول أسفله:

الجامعية المؤسسة	المدينة	الدبلوم	المسلك عنوان	دورة الاعتماد
كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية	طنجة	الاجازة في الدراسات الأساسية	القانون	2014
	طنجة	الاجازة في الدراسات الأساسية	Droit	2014
	طنجة	الاجازة في الدراسات الأساسية	Sciences économiques et de Gestion	2014
	طنجة	الاجازة المهنية	Management de projets et ressources humaines (MPRH)	2018
	طنجة	الاجازة المهنية	Economie de la concurrence	2018
	طنجة	الاجازة المهنية	Management de la logistique et de la qualité	2015
	طنجة	الماستر	تدبير نزاعات الشغل	2017
	طنجة	الماستر	المهن القانونية والقضائية	2017
الكلية المتعددة التخصصات	العرائش	الاجازة في الدراسات الأساسية	Sciences économiques et de Gestion	2014
	العرائش	الاجازة في الدراسات الأساسية	القانون	2016
المدرسة العليا للأساتذة	تطوان	الاجازة المهنية	Logiciels et Développement Web	2014
	تطوان	الاجازة المهنية	Information et Communication d'Entreprise	2014
	تطوان	الماستر المتخصص-مسلك جامعي في التربية	Filière Universitaire d'Education - Sciences de la Vie et de la Terre	2017
	تطوان	الماستر المتخصص-مسلك جامعي في التربية	Filière Universitaire d'Education en Ingénierie Pédagogique Multimédia (FUE-IPM)	2017
	تطوان	الماستر المتخصص	Didactique du FLE (Français Langue Etrangère)	2018

وفيما يخص وضعية التسجيلات القبلية على منصتي الإجازاة المهنية والماستر، فقد بلغ عدد المترشحين بالنسبة للإجازة المهنية **12.756** و**57.694** بالنسبة لمسالك الماستر.

2- تقديم ملخص أشغال لجنة البحث العلمي والتعاون:

بالنسبة لمحور البحث العلمي والتعاون، فقد تطرقت السيدة نائبة الرئيس إلى حصيلة البحث العلمي والتعاون بالجامعة خلال السنة الجامعية الحالية، حيث ذكّرت بمختلف أشغال لجنة البحث العلمي والتعاون واللجينات المنبثقة عنها، وقدمت المعطيات الرئيسية المتعلقة بالبحث العلمي والتعاون. تطرقت السيدة نائبة الرئيس إلى الوضع الراهن لاعتماد تكوينات سلك الدكتوراه والتي بلغ عددها برسم سنة 2020-2021، 29 تكوينا موزعين على خمس مراكز للدكتوراه بالجامعة في انتظار تفعيل قطب دراسات الدكتوراه وتعيين المسؤول عنه، وقد بلغ عدد المسجلين بهم 4012 طالب دكتوراه؛ فيما حصل 578 حاصلين على شهادة الدكتوراه و 77 مناقشة للتأهيل الجامعي.

وفي إطار التداعيات التي تعرفها بلادنا بسبب جائحة كورونا، وافقت لجنة البحث العلمي والتعاون على اقتراح تمديد سنة إضافية للطلبة الدكاترة المستوفون لمدة ست سنوات برسم الموسم الجامعي 2021/2020 ولديهم إنتاج علمي جاهز، لإعطائهم فرصة لمناقشة أطروحاتهم، فتم الاتفاق على منحهم مدة ستة أشهر إضافية ابتداء من شهر يناير 2022، بعد موافقة الأستاذ المشرف على الأطروحة بكل مركز الدكتوراه والاستجابة لشروط الإدارة المعمول بها.

أما بالنسبة للتسجيل وإعادة التسجيل في سلك الدكتوراه لهذه السنة فقد ذكرت السيدة نائبة الرئيس بالجدولة الزمنية بمختلف مراكز الدكتوراه بالجامعة على أن تنتهي هذه العملية قبل متم شهر دجنبر 2021. كما ذكرت بتقييم هياكل البحث على المستوى الوطني، بعد ذلك قدمت الأستاذة برنامج تجويد وتثمين الإنتاج العلمي بجامعة عبد المالك السعدي والذي ينقسم إلى مرحلتين: الأولى، تهم التأطير القانوني للإنتاج العلمي والابتكار عبر اقتراح مجموعة من القرارات للمصادقة عليها في هذا الاجتماع واقتراح قرارات أخرى للمصادقة في الاجتماع المقبل.

وأشارت السيدة نائبة الرئيس كذلك إلى مقترح لجنة البحث العلمي والتعاون والقاضي بتوزيع الميزانية الخاصة بدعم البحث العلمي والتي جاءت حسب الجدول التالي:

Etablissements	Subvention RH	Subvention PROD	Subvention totale
FS	378 717 DH	505 544 DH	884 261 DH
FST	290 264 DH	541 236 DH	831 500 DH
FSTH	31 547 DH	68 342 DH	99 890 DH
FLSH	149 283 DH	187 810 DH	337 093 DH
ENSATg	96 906 DH	135 787 DH	232 693 DH
ENSATe	100 226 DH	222 868 DH	323 094 DH
ENSAH	28 528 DH	64 434 DH	92 962 DH
FSJES	84 830 DH	55 772 DH	140 603 DH
ENCG	48 906 DH	14 260 DH	63 166 DH
FPL	64 604 DH	144 607 DH	209 211 DH
FPT	38 340 DH	46 266 DH	84 605 DH
ENS	55 698 DH	98 288 DH	153 987 DH
FOD	41 660 DH	35 175 DH	76 835 DH
ESRFT	23 245 DH	25 668 DH	48 913 DH
FMP	7 245 DH	13 943 DH	21 188 DH
	1 440 000 DH	2 160 000 DH	3 600 000 DH

وفيما يخص مشاريع الشراكة والتعاون الدولي، ذكرت السيدة نائبة الرئيس بمختلف مجالات التعاون، وهكذا تم تسجيل هذه السنة 591 طالب أجنبي ينحدر من 50 دولة بالمؤسسات التابعة لجامعة عبد المالك السعدي. وكذا اتفاقيات الشراكة الموقعة على الصعيد الوطني والدولي. كما شمل العرض مشاريع قوانين تكميلية قد تم الإعلان على العمل الأولي لتحيين مشاريع نصوص حول قانون متعلق ببنيات هياكل البحث العلمي، وميثاق الاطروحات، وتحيين قانون التأهيل الجامعي. قبل أن تختتم عرضها بضرورة تحسيس الأساتذة والطلبة للارتقاء بالبحث العلمي والتعاون وباقي الفاعلين بالجامعة وفي هذا الصدد اقترحت مشروع متعلق بإلزامية تقييم جميع بنيات البحث المعتمدة بالجامعة ومراكز الدكتوراه بهدف تشجيع البحث العلمي.

3- المصادقة على قرارات مجلس التدبير:

قدم السيد رئيس جامعة عبد المالك السعدي مختلف المشاريع التي تمت مناقشتها بمجلس التدبير التي تضم مدينة الابتكار بطنجة وملحقتها بتطوان؛ المعهد الإفريقي لعلوم وتقنيات البحار بطنجة؛ المركز الجهوي للبحث في القنب الهندي بالحسيمة؛ إنشاء مرآب للسيارات مغطى بالألواح الشمسية كمرحلة أولى بكل من كلية الآداب والعلوم الإنسانية وكلية العلوم والتقنيات بطنجة وكلية العلوم والتقنيات بالحسيمة بشراكة مع مختلف الفاعلين، على أن يتم تعميمها في مرحلة مقبلة على جميع المؤسسات الجامعية. موضحا في هذا الإطار الانعكاسات الإيجابية لمثل هذه المشاريع خصوصا في تثمين البحث العلمي بالجامعة

وخلق فضاءات جديدة تساعد الأساتذة الباحثين على مزيد من الخلق والابتكار، مما سيساهم في الارتقاء برؤية الجامعة على الصعيدين الوطني والدولي بالتالي تسلق الجامعة التصنيفات الدولية.

بعد الانتهاء من تقديم مختلف العروض، فتح السيد رئيس الجامعة باب النقاش، وتضمن التساؤلات، والمطالب، والملاحظات التالية:

- الإشارة إلى عدم توفر كلية الطب والصيدلة بطنجة على مسلك جراحة الأسنان، وبالتالي اقتراح إمكانية فتح ملحقة بتطوان في تخصص طب الأسنان،
- رغم المدة القصيرة التي افتتحت فيها كلية الطب إلا أنها شاركت بكثافة عبر باحثيها في البحث العلمي الطبي وذلك بنشر ما يفوق 60 مقال مخصص بالطب (Scopus)،
- ضرورة التوفر على الأقل على منشورين في مجلات محكمة قبل الأمر بمناقشة أطروحة الدكتوراه،
- التنويه باعتماد الجامعة على تقييم دولي (Time Higher Education) سيساهم في تحسين صورة الجامعة وطنيا ودوليا، وذلك من خلال معالجة الثغرات،
- ضرورة توفر الجامعة على سياسة طاقية مرتبطة بالتنمية المستدامة، والاستفادة من خبرات أساتذتها الباحثين،
- الإشارة إلى وجوب وضع دراسة قبلية حول الحاجيات الطاقية للمؤسسات قبل إنشاء مرائب مغطاة،
- التساؤل حول كيفية استخلاص التخزين الذي يتم توفيره بالألواح الشمسية للتمكن من الاستفادة منها على صعيد الجامعة،
- التساؤل حول تمكين الطلبة من إجراء تدريبات للمشاركة في مشاريع الألواح الشمسية،
- الإشارة إلى عدم وجود ملاعب رياضية بالنسبة للطلبة، ومقصف للأساتذة وكذلك الطلبة ببعض المؤسسات ككلية العلوم والتقنيات بالحسيمة،
- التساؤل حول دور الوكالة الوطنية للتقييم وضمان جودة التعليم العالي في ظل اعتماد أحد مسالك البكالوريوس رغم عدم مصادقة الشعب ومجلس المؤسسة على هذه الأخيرة،
- التساؤل حول عدم فتح مسالك غير مسالك الباكالوريوس بالكلية المتعددة التخصصات بالقصر الكبير،
- الإشارة إلى وجود غموض في نظام البكالوريوس بحيث هناك غياب تام لهيكلة بحث واضحة بهذه المسالك.
- الإشارة إلى معاناة بعض المؤسسات الجامعية فيما يخص الفيضانات، كما هو الحال بالنسبة لكلية العلوم مع اقتراح اصلاح جدري بوضع ميزانية مخصصة لذلك،
- الإشارة إلى نقطة التسجيل بالدكتوراه، حيث يوجد ثغرات بدفتر الضوابط البيداغوجية، حيث يلاحظ هناك خلط مابين المؤسسة التي تحتضن الدكتوراه والمؤسسة التي يوجد بها المؤطر والطالب الباحث، لذلك يجب إشراك رئيس المؤسسة التي يجرى بها البحث العلمي،
- الإشارة إلى الخلط في توقيع دبلومات الدكتوراه، واقتراح إلى الرجوع إلى القانون المخصص للدكتوراة بحيث التسجيلات تتم في المركز المخصص لها بإطلاع رئيس المؤسسة التي تحتضن الطالب الباحث كما ذكر في دفتر الضوابط البيداغوجية، وهي نفس الملاحظة التي تنطبق على التأهيل الجامعي،

- التنويه بالمشاريع التي قدمها السيد الرئيس على الصعيد البيداغوجي والبحث العلمي،
- الإشارة إلى حاجة كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان إلى مدرجات، وأقسام، ومكاتب جديدة لتلبية الطلب المتزايد على التسجيل بها، وهو الطلب الذي يفوق بكثير البنية التحتية للمؤسسة،
- الإشارة إلى ضرورة إيجاد حلول لاشكالية توزيع الطلبة على المدرجات بالنسبة لشعبة القانون وشعبة الاقتصاد والتدبير بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان،
- اقتراح شعبة الاقتصاد بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان للاستفادة واستغلال البناية التي ستخصص مستقبلا لكلية الاقتصاد والتدبير إسوة بما قامت به المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان،
- الإشارة إلى حاجة كلية أصول الدين إلى مرآب السيارات وملاعب رياضية،
- الإشارة إلى إهمال أنشطة البحث العلمي في المؤسسات ذات الاستقطاب المحدود، حيث أن الميزانية المخولة في هذا الصدد للمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير طنجة مثلا جد ضئيلة، رغم أن مثل هذه المؤسسات تذر على خزينة الجامعة ميزانية محترمة من التكوين المستمر، وبالتالي يجب إعادة النظر في كيفية توزيع ميزانية دعم البحث العلمي،
- التساؤل حول مصير إنشاء قطب جامعي خاص بالفلاحة الغذائية بمدينتي العرائش والقصر الكبير الذي تم مناقشته سابقا مع رؤساء سابقين،
- الإشارة إلى ضرورة إرسال المؤسسات الجامعية لمشاريعها فيما يخص البناء والصيانة إلى مجلس التدبير،على أن يرتب هذا الأخير الأولويات،
- التساؤل حول عدم استفادة بعض المؤسسات ككلية العلوم من ميزانية الاستثمار،
- الإشارة إلى أن إشكالية الفياضانات بكلية العلوم والتي أثرت على المعدات العلمية، وضرورة التدخل من أجل إيجاد حل جذري،
- اقتراح تدبير Technocenter من طرف كلية العلوم،
- شكر السيد الرئيس على مشروع المركز الجهوي للبحث في القنب الهندي، وتهنئة الجامعة على هذه المبادرة.
- الإشارة إلى حاجة المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان إلى مقصف، مدرجات، وأقسام، ومكتبة للطلبة، ومكاتب جديدة لتلبية الطلب المتزايد على التسجيل بها التي تفوق البنية التحتية لها، مما تطلب استغلال جزء من مبنى كلية الاقتصاد والتدبير المتواجدة قرب كلية أصول الدين بعد موافقة السيد رئيس الجامعة مشكورا،
- الإشارة إلى عدم وجود مكان مخصص لورشات العمل" Ateliers " بالمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان،
- التساؤل حول مشروع بناء ملحقة للمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان الذي تم تقديمه في مجالس سابقة، وضرورة إحياء والتركيز على الاستفادة من مشروع تهيئة واد مرتيل،
- يجب أن يتم تدبير الطلبة المسجلين في كل تكوين للدكتوراه داخل المؤسسة التي اعتمد داخلها هذا التكوين،
- الإشارة إلى أن محضر مجلس التدبير بتاريخ 05 أكتوبر 2021 وخاصة نقطة عدم توصل الأساتذة بدعم في مواضيع البحث بكلية العلوم،

- التساؤل حول القسم الثاني من مواضيع البحث والتي لم يتم إدراجها في محضر مجلس التدبير.
- الإشارة إلى ضرورة استفادة المؤسسات الجامعية القديمة ككلية العلوم وكلية الآداب والعلوم الإنسانية بتطوان من المشاريع الاستراتيجية للجامعة،
- الإشارة إلى ضرورة إيجاد حل لإشكالية الربط بالانترنت بكلية العلوم،
- الإشارة إلى غياب مشاريع تهم الطالب، على سبيل المثال مطاعم جامعية،
- التنويه بمشروع إحداث معهد جهوي للقنب الهندي بالحسيمة والذي يعد مساهمة علمية متميزة من الجامعة في الاستراتيجية الوطنية للاستفادة من النباتات العطرية والطبية وستكون له انعكاسات إيجابية على التنمية الاقتصادية والاجتاعية بجهة طنجة تطوان الحسيمة،
- الإشارة إلى حاجة كلية العلوم والتقنيات بالحسيمة، إلى مقصف وملاعب رياضية، و مدرجات وأقسام، ومكاتب جديدة لتلبية الطلب المتزايد على التسجيل بها والذي يفوق البنية التحتية لهذه الأخيرة، وبالتالي يضطر الطلبة إلى الحضور للدروس ما بين 12h و 14h ،
- اقتراح إنشاء حي جامعي بمدينة الحسيمة وخاصة جماعة آيت يوسف واعلي،
- الإشارة إلى اقتراح السيد عامل الإقليم بالحسيمة أنه سيخصص وعاء عقاري لانشاء حي جامعي مع مطعم للطلبة،
- الإشادة بالعمل الجبار للسيد رئيس الجامعة على المجهودات التي قام بها بخصوص ميزانية البحث العلمي لسنة 2019.
- التساؤل حول عدم توصل الأساتذة بميزانية دعم البحث العلمي لسنة 2020،
- التساؤل حول تمويل رسوم النشر، حيث يتطلب من الأساتذة الباحثين اتباع المسار الجديد، لكن كما هو معروف رسوم النشر مرتفعة، لذلك يجب تدخل السيد رئيس الجامعة من أجل مساعدة الأساتذة الناشرين،
- ضرورة إحياء اليوم المخصص للبحث العلمي ولو بصيغة جديدة، حيث يعتبر مناسبة يلتقي فيها باحثي جامعة عبد المالك السعدي،
- التساؤل حول كيفية تسيير مدينة الابتكار، واقتراح لجينات لتطويرها،
- الإشارة إلى أنه من الانصاف إشراك المؤسسات الجامعية الأخرى في مشروع مركز الأوبئة بكلية الطب والصيدلة،
- الإشارة إلى أنه تم تخصيص ميزانية إستثنائية لكلية الآداب والعلوم الإنسانية للإصلاح آثار الفياضانات، غير أنه تم ترميم جزئي لبعض السقوق، والتساؤل حول عدم تهيئة مكاتب للأساتذة وعدم فتح مقصف الأساتذة بنفس الكلية،
- التساؤل حول مهام مجلس الجامعة، مع الإشارة إن كان مجلس استشاري او إخباري او مقرر، واقتراح إستشارات الأساتذة والاداريين فيما يخص بعض القرارات،
- الإشارة إلى ضرورة التدقيق في بعض الأوراش التي تعرف البطء والتأخر، كما هو الحال بالنسبة لكلية الآداب والعلوم الإنسانية،
- الإشارة إلى ضرورة تمويل أنشطة البحث العلمي للطلبة الباحثين فيما يخص الآداب والعلوم الإنسانية، العلوم الاجتماعية، العلوم الاقتصادية وإدراج ميزانية مخصصة في هذا الصدد،

- التساؤل حول كيفية تخصيص ميزانية بنيات البحث العلمي، وإلى ضرورة إدماج السادة الأساتذة في هذا الموضوع،
- الإشادة بالمجهودات التي بذلت من أجل إنجاح المشاريع المصادق عليها من طرف مجلس التدبير،
- اقتراح مشروع التكوينات المستمرة، مع الدعوة إلى تكوين لجينة يتم فيها مناقشة المقترحات من أجل تحسين العرضي التربوي والإمكانيات المادية للجامعة،
- الإشارة إلى ضرورة احترام القرارات التي يتم الاتفاق عليها من طرف اللجنة البيداغوجية والعمل بها،
- الإشارة إلى أن مشروع الزمن الميسر يجب أن يكون مبنيا على ديباجة قانونية واضحة، كما يجب الفصل بين ما هو بيداغوجي وما هو مادي في هذا الصدد،
- الإشارة إلى ضرورة التدقيق في تدبير التكوينات وكيفية صرف ميزانيتها على المؤسسات،
- التساؤل حول المسطرة القانونية المنظمة لتدبير التكوينات في إطار الزمن الميسر،
- الإشارة إلى أن دور مجلس الجامعة هو دور المصادقة على مشاريع مجلس التدبير، غير أنه من الانصاف أن يتم العكس، لأن المؤسسات الجامعية أدرى بحاجياتها،
- الإشارة إلى ضرورة تنظيم يوم دراسي للتكوين الأساسي قبل الوصول إلى مرحلة طلبات العروض،
- الإشارة إلى حاجة الجامعة إلى استراتيجية عمل مخصصة للمجالس واللجن البيداغوجية والبحث العلمي،
- الإشارة إلى أن التدبير اليومي والإداري لطلبة الدكتوراه يجب أن يكون على صعيد المؤسسة،
- الإشارة إلى حاجة المدرسة الوطنية العلوم التطبيقية الحسيمة إلى مدرجات وأقسام، ومقصف، وملعب ومكاتب للأساتذة،
- الإشارة إلى ضرورة حث الوزارة الوصية على تسريع وتيرة فتح المطاعم الجامعية إسوة بالأحياء الجامعية، والمطالبة بمطعم جامعي بمدينة الحسيمة،
- الإشارة إلى حاجة المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية تطوان إلى بنية تحتية بيداغوجية وعلمية في مستوى مدرسة للمهندسين،
- ضرورة الاستفادة من التجربة التي راكمتها الجامعة في التعليم عن بعد، مع الدعوة إلى الاستمرار في هذا المسار،
- ضرورة استفادة الجامعة من المركبات الرياضية والسوسيوثقافية المجاورة للمؤسسات الجامعية،
- ضررة إيجاد حل لقاعدة بيانات الأساتذة التي تعتمد عليها الوكالة وذلك عن طريق تحيينها،
- الإشارة إلى الوضوح والاستقلالية فيما يخص أنشطة البحث العلمي،
- التساؤل حول المعايير التي تعتمدها ANEAQ لاعتماد المسالك، فمثلا مسلك علوم البيانات والتي تم اقتراحه من طرف إحدى مؤسسات جامعة عبد المالك السعدي، وفق المعايير المتعارف عليها لادراجها كمسلك البكالوريوس، غير أنه لم يتم الموافقة عليها دون ذكر أسباب وجيهة لذلك، مع العلم أن نفس المسلك بنفس المعايير تم اعتماده بجامعة أخرى،
- الإشارة إلى أن عدد الطلبة في الجامعة يقارب 123000 طالب، وعدد المسجلين الجدد أكثر من 25000 طالب، والذي يعد مؤشرا لارتفاع ملحوظ وضرورة الاستعداد على صعيد جميع المؤسسات،

- الإشارة إلى أن هناك أكثر من 30000 مترشح بسلك الماستر، وعدد المسالك قليل جدا بالمقارنة مع طلبات التسجيل،
- الإشارة إلى أن خريجي الماستر من الجامعة يعانون من أجل التسجيل في سلك الدكتوراه نظرا لعدم توفر مقاعد كافية،
- الإشارة إلى ضرورة إيجاد حل لإشكالية الربط بالانترنت لكل المؤسسات الجامعية،
- الإشارة إلى ضرورة إيجاد الحلول فيما يخص استقبال طلبة الدكتوراه بمؤسستهم، فمثلا مركز البحث المتواجد بكلية العلوم والتقنيات بطنجة أصبح عدد الطلبة المتواجدين به يفوق طاقته الاستيعابية،
- الاشارة إلى ضرورة فصل الدراسات القانونية والاقتصادية كما تم العمل بها في المشاريع الحالية.
- الإشارة إلى أن هناك شكايات فيما يخص التسجيل الالكتروني بمباريات التوظيف،
- ضرورة الاهتمام بالجانب الاجتماعي للأستاذ الباحث والموظف الإداري والطالب،

وفي معرض إجابته على مختلف التساؤلات والملاحظات، استهل السيد رئيس الجامعة مداخلته بالتقدم بالشكر لجميع مكونات مجلس الجامعة، مؤكدا أن تطوير وتحقيق أهداف الجامعة يتطلب مساهمة الجميع على أن تكون المنافسة بين المؤسسات منافسة تكاملية وأن تستعمل المعدات العلمية والبنية التحتية البيداغوجية بشكل مشترك خصوصا داخل نفس المركبات الجامعية، ومن هذا المنظور فمثلا مشروع المبني الجديد المجاور لكلية أصول الدين، سيتم استعماله من قبل جميع المؤسسات التي تعرف ضغطا على طاقتها الاستيعابية كالمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان. كما ذكر، السيد الرئيس، بأن جميع المشاريع التي تقوم بها الجامعية تخضع لدراسة جدوى، ومنها المشاريع التي قدمها حاليا مجلس التدبير، فمثلا تعميم المرائب المغطاة جاء بعد إنجاز مرآب للسيارات مغطي بالألواح الشمسية بالمركب الجامعي المحنش، والذي مكن الجامعة من خفض كلفة الكهرباء بحوالي 60%. مذكرا باستمرار الجامعة في المشاريع المهيكلة بالجهة كمشروع تهيئة واد مرتيل، ومن أجل إيجاد حلول لبعض المشاكل فجميع المشاريع التي وافق عليها مجلس التدبير يوازيها إنشاء مجموعة من البنايات البيداغوجية ومكاتب للسيدات والسادة الأساتذة.

أما فيما يخص ميزانية المشاريع المصادق عليها من طرف مجلس التدبير فثلثان من ميزانيتها ممولة بشراكة مع مختلف القطاعات الحكومية: كالوزارة الوصية، ومؤسسات عمومية، و جماعات محلية، ومجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة إلخ..... كما أكد، السيد الرئيس، أنه يجب الإقرار أن هناك صعوبة في تنفيذ بعض المشاريع في نفس الوقت. مضيفا أنه فيما يخص أنشطة البحث العلمي يجب علينا تحديد أولويات الجامعة بدعم الأساتذة الباحثين والطلبة الدكاترة بنشر مقالات في جميع المجالات، العلوم والعلوم الإنسانية؛ والعلوم الاقتصادية والطب وكذلك من أجل دعم بنيات البحث العلمي والانفتاح على معايير جديدة وتجاوز Simarech. كما أشارالسيد الرئيس إلى استعداد الجامعة بذل المجهودات الضرورية لتوفير رسوم نشر المقالات من طرف رئاسة الجامعة. كما أيد السيد الرئيس نقطة تفعيل يوم مخصص لأنشطة البحث العلمي لمناقشة أفكار اللجينات التي سيتم تكوينها مشيرا إلى أن الألويات في هذا الصدد يجب أن تشمل تشجيع الانتاج العلمي والسعي إلى التميز مؤكدا أنه سيبذل قصارى جهده مستقبلا للرفع من ميزانية البحث العلمي.

كما أكد السيد الرئيس، في معرض إجابته، إلى استعداد الجامعة للاستفادة من جميع الخبرات التي راكمها السيدات والسادة الأساتذة وأنه يشجع جميع الأفكار والمشاريع التي ستساهم في تحسين صورة الجامعة كالارتقاء بالبحث العلمي وتنويع العرض البيداغوجي، وفي هذا الإطار رحب السيد الرئيس بتخصيص يوم دراسي تنظمه اللجنة البيداغوجية للجامعة. كما أشار، السيد الرئيس، إلى أنه سيتم تكوين لجينة بخصوص التكوين المستمر لتقديم مقترحات لمجلس التدبير. كما أشار أنه

فيما يخص مسالك البكالوريوس سيتم تقييمه وإعادة تعديله عند الضرورة. وأشار كذلك إلى إمكانية التدبير المالي الخاص بالزمن الميسر إلى المؤسسات الجامعية. كما تمت الإشارة إلى أن إشكالية الاكتظاظ بالمؤسسات تعود في الأصل إلى توجيه الطلبة ما بعد الباكالوريا. كما أكد السيد الرئيس أيضا، في معرض إجابته، أن الجامعة ليس من اختصاصها بناء أحياء جامعية أو مطاعم للطلبة، ويعود هذا الأمر إلى اختصاص ONOUSC.

وقبل أن يختتم كلمته، أكد السيد الرئيس، بخصوص الشكايات التي تتوصل بها رئاسة الجامعة عن طريق البريد أو عن طريق البريد الإلكتروني، يتم الجواب عليها وفقا لما جاء في القانون 55.19 المتعلق بتبسيط المساطر الإدارية ولا يمكن للإدارة الإجابة على شكايات شفوية.

وفي الأخير وعقب انتهاء مناقشة النقاط المذكورة أعلاه، تمت المصادقة على:

- معطيات الدخول الجامعي 2021-2022: المعطيات الإحصائية للسنة الجامعية ولائحة التكوينات المفتوحة في إطار الزمن الميسر

- قرارات مجلس التدبير:

- مشروع التحفيز الخاص بإنتاج المنشورات العلمية المصنفة وببراءة الاختراع وبالاستشهادات؛

- الموافقة على القرار الذي سبق للمجلس الموقر أن اتخذه فيما يخص تفويض اللجان المنبثقة عن المجلس وخصوصا لجنة البحث العلمي والتعاون ولجنة الشؤون البيداغوجية مجموعة من الاختصاصات التي لتسهيل عمل الهياكل والمؤسسات الجامعية

-المصادقة على مشاريع إحداث:

- **مدينة الابتكار بطنجة وملحقتها بتطوان؛**
- **المعهد الإفريقي لعلوم وتقنيات البحار بطنجة؛**
- **المركز الجهوي للبحث في القنب الهندي بالحسيمة؛**
- **إنشاء مرآب للسيارات مغطى بالألواح الشمسية كمرحلة أولى بكل من كلية الآداب والعلوم الإنسانية وكلية العلوم والتقنيات بطنجة وكلية العلوم والتقنيات بالحسيمة؛**

- تخويل المؤسسات الجامعية تدبير الميزانية الخاصة بالتكوين المستمر؛

- التقرير السنوي لمراقب الدولة لسنة 2020؛

- التقييم الذاتي لهياكل البحث العلمي واعتمادها وإعادة اعتمادها.

ورفعت الجلسة على الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال.